

Zpráva k výsledkům hospodaření Skupiny ČEZ za I.-III. čtvrtletí 2025

Neauditované konsolidované výsledky
v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií

11. listopadu 2025



Celkové výsledky a celoroční výhled

Výroba a Těžba

Distribuce a Prodej

Celkové finanční výsledky

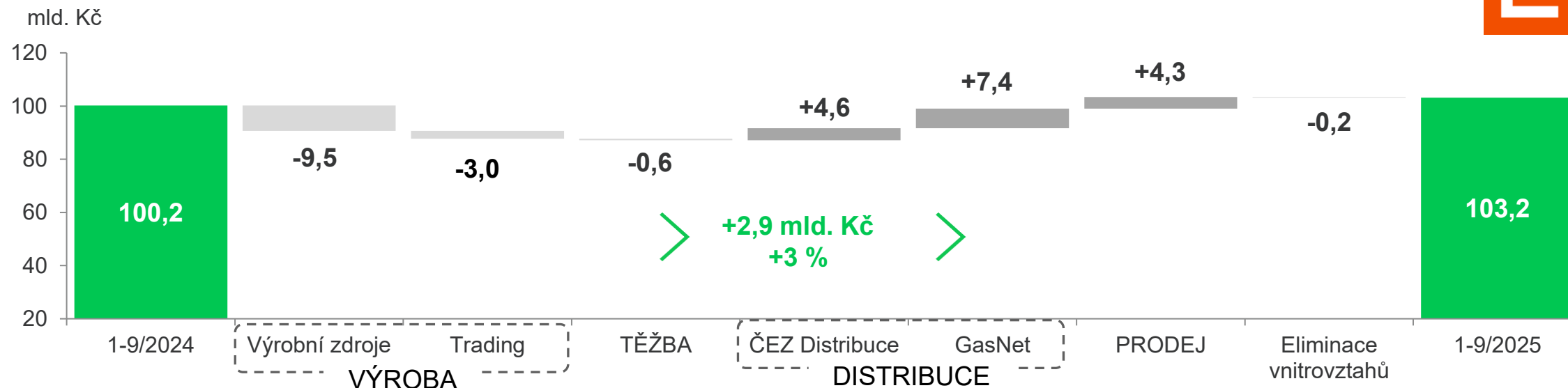


(mld. Kč)	1-9/2024	1-9/2025	Rozdíl	%
Provozní výnosy	244,1	240,4	-3,7	-2%
EBITDA	100,2	103,2	+2,9	+3%
Zisk před zdaněním	63,3	51,1	-12,2	-19%
Čistý zisk	23,0	21,5	-1,5	-7%
Čistý zisk očištěný*	24,6	22,2	-2,5	-10%
Čisté provozní cash flow**	108,6	64,7	-44,0	-40%
CAPEX	34,7	38,7	+3,9	+11%

* Čistý zisk očištěný = Čistý zisk přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku upravený zejména o mimořádné vlivy, které obecně nesouvisejí s běžným hospodařením daného období (jedná se především o tvorbu a zúčtování opravných položek k dlouhodobým aktivům)

** Meziroční pokles Čistého provozního cash flow byl způsoben zejména pozitivní změnou pracovního kapitálu v roce 2024 v důsledku poklesu cen komodit.

Hlavní příčiny meziroční změny EBITDA



Segment VÝROBA

Výrobní zdroje (-9,5 mld. Kč)

- Vliv realizačních cen elektřiny, pořizovacích cen emisních povolenek a plynu a zajištění kurzu v ČR (-10,5 mld. Kč)
- Nižší objem výroby vodních elektráren (-1,9 mld. Kč)
- Vliv prodloužení palivových cyklů jaderných elektráren a zvýšení výkonu elektrárny Dukovany (+3,1 mld. Kč)
- Ostatní vlivy (-0,2 mld. Kč), zejména vyšší stálé náklady

Trading (-3,0 mld. Kč)

- Nižší obchodní prop marže (-2,6 mld. Kč): zisk 1,9 mld. Kč oproti zisku 4,5 mld. Kč v období 1-9/2024
- Ostatní obchodní a vnitroskupinové vlivy (-0,4 mld. Kč)

Segment DISTRIBUCE

ČEZ Distribuce (+4,6 mld. Kč)

- Vyšší povolené výnosy vlivem nárůstu investic do distribučního majetku (+2,1 mld. Kč)
- Korekční faktory (+1,3 mld. Kč)
- Ostatní (+1,2 mld. Kč), zejména ostatní povolené výnosy

GasNet (+7,4 mld. Kč) - zařazení do konsolidace Skupiny ČEZ od 1. 9. 2024

Segment PRODEJ (+4,3 mld. Kč)

- Nižší náklady na pořízení komodit a na odchylky vlivem ustálení trhu (+4,1 mld. Kč)
- Vliv odprodeje nedodané komodity ČEZ Prodej z důvodu teplejšího počasí v I. pololetí 2024 (+1,3 mld. Kč)
- Výnos v roce 2024 ze soudního sporu se Správou železnic ohledně dodávek elektřiny v roce 2010 (-1,3 mld. Kč)

Hlavní příčiny meziroční změny Čistého zisku



(mld. Kč)	1-9/2024	1-9/2025	Rozdíl	%
EBITDA	100,2	103,2	+2,9	+3%
Odpisy	-28,0	-42,2	-14,3	-51%
Opravné položky k majetku*	-1,6	-0,3	+1,4	+82%
Ostatní náklady a výnosy	-7,3	-9,5	-2,2	-30%
Úrokové náklady a výnosy	-1,7	-3,3	-1,6	-95%
Nákladové úroky z rezerv	-6,1	-5,9	+0,2	+3%
Ostatní	0,5	-0,3	-0,8	-
Daň z příjmů	-40,3	-29,6	+10,7	+26%
Čistý zisk	23,0	21,5	-1,5	-7%
Čistý zisk očištěný	24,6	22,2	-2,5	-10%

Úpravy čistého zisku

Čistý zisk za období 1-9/2025 očištěn o zisk po zdanění přiřaditelný na nekontrolní podíly (+0,6 mld. Kč)

Odpisy (-14,3 mld. Kč)

- Začlenění akvizice GasNet do konsolidačního celku Skupiny ČEZ od 1. 9. 2024 (-6,7 mld. Kč)
- Vyšší odpisy uhelných aktiv (-5,6 mld. Kč) v důsledku zrychlení odpisů od října 2024
- Vyšší odpisy společnosti Severočeské doly (-0,7 mld. Kč), ČEZ Distribuce (-0,5 mld. Kč) a jaderných elektráren (-0,4 mld. Kč)

Opravné položky k majetku (+1,4 mld. Kč)

- Tvorba opravných položek k dlouhodobému majetku ve společnosti Severočeské doly v roce 2024

Ostatní náklady a výnosy (-2,2 mld. Kč)

- Zisk z prodeje polských uhelných společností (+1,0 mld. Kč)
- Úrokové náklady a výnosy (-1,6 mld. Kč) vlivem vyššího objemu úvěrů; kurzové vlivy a přecenění finančních derivátů (-1,6 mld. Kč)

Daň z příjmů (+10,7 mld. Kč)

- Nižší daň především vlivem nižšího zisku před zdaněním

* Včetně zisku/ztráty z prodeje majetku, odpisů zastavených investičních projektů a goodwillu

Celkové provozní výsledky



		1-9/2024	1-9/2025	Rozdíl	%
Výroba elektřiny	TWh	36,8	37,4	+0,7	+2%
z toho v ČR	TWh	35,6	36,9	+1,3	+4%
Prodej tepla	TWh	4,1	3,8	-0,3	-8%
z toho v ČR	TWh	3,0	3,3	+0,3	+10%
Prodej elektřiny*	TWh	16,7	15,8	-0,9	-5%
z toho v ČR	TWh	14,2	13,6	-0,6	-4%
z toho Retail zákazníci ČEZ Prodej	TWh	5,6	5,7	+0,1	+1%
Prodej plynu*	TWh	6,4	7,4	+0,9	+14%
z toho Retail zákazníci ČEZ Prodej	TWh	2,6	3,0	+0,4	+16%
Distribuce elektřiny*	TWh	24,8	25,1	+0,3	+1%
Distribuce plynu*	TWh	3,9	42,3	+38,5	>200%
z toho v ČR	TWh	3,8	42,2	+38,4	>200%
Těžba uhlí	mil. tun	9,7	10,2	+0,5	+5%
Emisní intenzita**	t CO ₂ e/MWh	0,25	0,25	-0,0	-1%

* Koncovým zákazníkům

** Odpovídá emisím dle definice „SCOPE 1 protokolu GHG“.

		k 30. 9. 2024	k 30. 9. 2025	Rozdíl	%
Instalovaný výkon	GW	12,0	11,6	-0,4	-3%
z toho v ČR	GW	11,2	11,3	+0,1	+1%
Fyzický počet zaměstnanců	tis. osob	33,4	33,0	-0,4	-1%
z toho v ČR	tis. osob	27,7	27,7	-0,0	-0%

Výhled hospodaření na rok 2025:

EBITDA 132–137 mld. Kč, Čistý zisk očištěný 26–28 mld. Kč



EBITDA (mld. Kč)



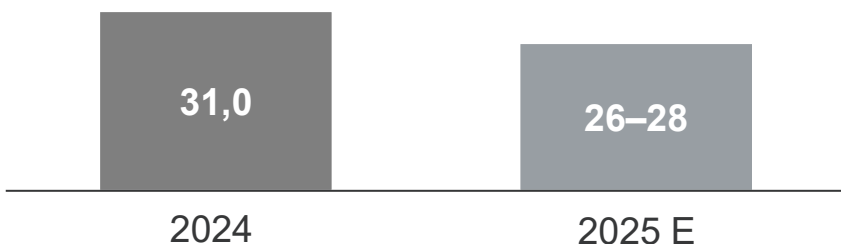
Vybrané předpoklady aktuální predikce:

- Celková dodávka elektřiny z výroby v ČR: 44 až 45 TWh
- Průměrná realizační cena vyrobené elektřiny v ČR: 121 až 124 EUR/MWh
- Průměrná pořizovací cena emisních povolenek pro výrobu v ČR: 81 až 83 EUR/t
- Odpisy ve výši 56 mld. Kč, z toho 10 mld. Kč GasNet
- Daň z neočekávaných zisků ve výši 31 až 34 mld. Kč

Vybraná rizika a příležitosti predikce:

- Disponibilita výrobních zdrojů
- Realizační ceny vyrobené elektřiny
- Zisk z obchodování s komoditami a přecenění derivátů
- Výše daně z neočekávaných zisků a odložené daně

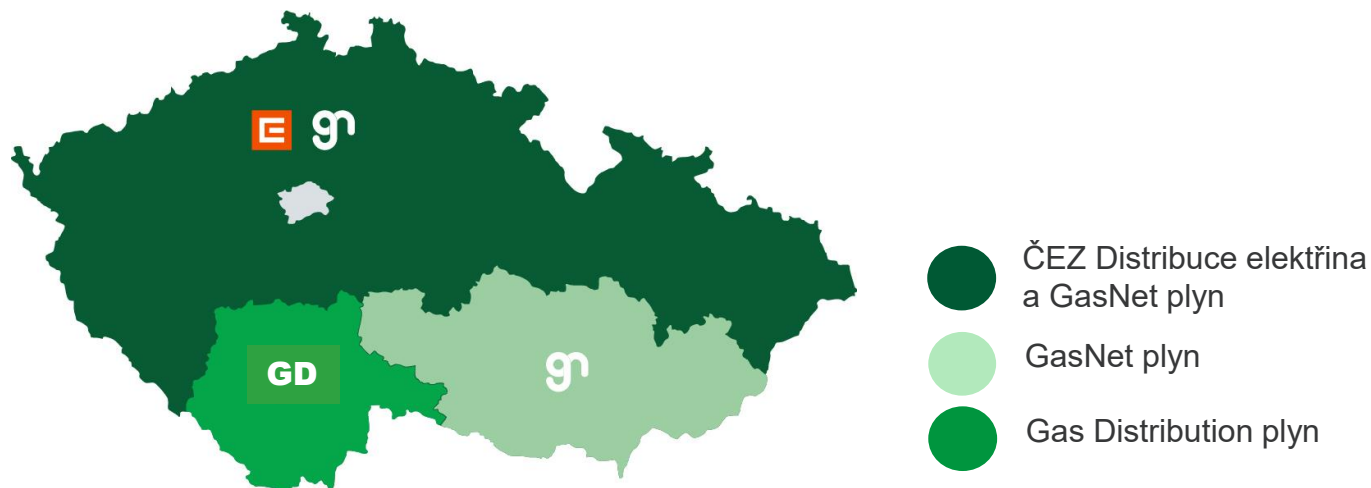
Čistý zisk očištěný (mld. Kč)



Skupina ČEZ kupuje společnost Gas Distribution provozující plynovou distribuční soustavu na jihu Čech a části Kraje Vysočina



Skupina ČEZ rozšíří svou plynárenskou síť o poslední kraj vyjma Prahy



Budoucnost plynu v České republice

Střednědobě: zemní plyn jako přechodné palivo

- Rozsáhlá síť dálkového vytápění využívající uhelné kogenerační jednotky má být do roku 2030 nahrazena kogeneračními jednotkami na zemní plyn.

Dlouhodobě: přechod k biometanu a vodíku

- Dekarbonizace těžkého průmyslu a těžké nákladní dopravy bude vyžadovat přechod na nízkoemisní plyny, zejména vodík.
- Vodík a biometan budou hrát významnou roli v energetice při dekarbonizaci teplárenství a zajištění flexibility energetické sítě.

Základní informace o společnosti Gas Distribution v roce 2024

- Distributor 2,9 TWh zemního plynu
- Provozovatel 4 600 km distribuční plynové sítě
- 111 000 odběrných míst

Vybrané finanční ukazatele Gas Distribution v roce 2024

- EBITDA 0,8 mld. Kč
- Čistý zisk 0,1 mld. Kč
- Čistý finanční dluh 0 mld. Kč

Transakce

- Kupní smlouva podepsána dne 4. září 2025.
- Kupcem je GasNet, efektivní vlastnický podíl Skupiny ČEZ je tudíž ~55%.
- Vypořádání se očekává v I. čtvrtletí 2026.

Agenda



Celkové výsledky a celoroční výhled



Výroba a Těžba

Distribuce a Prodej

EBITDA segmentu VÝROBA a TĚŽBA



(mld. Kč)	1-9/2024	1-9/2025	Rozdíl	%
Bezemisní výrobní zdroje z toho:	57,2	53,7	-3,5	-6%
Jaderné	50,5	48,8	-1,8	-3%
Obnovitelné	6,7	4,9	-1,7	-26%
Emisní výrobní zdroje	9,8	3,7	-6,0	-61%
Trading	4,6	1,6	-3,0	-65%
Segment VÝROBA	71,5	59,0	-12,5	-17%
Segment TĚŽBA	6,3	5,7	-0,6	-9%
VÝROBA a TĚŽBA CELKEM	77,9	64,8	-13,1	-17%

Segment TĚŽBA - meziroční vlivy (-0,6 mld. Kč)

- Vyšší externí tržby vlivem vyšších dodávek (+0,5 mld. Kč)
- Nižší tržby z dodávek uhlí do Skupiny ČEZ (-0,9 mld. Kč), zejména pokles ceny
- Vyšší stálé náklady (-0,1 mld. Kč)
- Nižší marže z neenergetické činnosti (-0,1 mld. Kč)

Rozdělení EBITDA segmentu VÝROBA na čtyři dílčí sub-segmenty je pouze indikativní na základě centrálních alokačních předpokladů (zejména rozdělení hrubé marže ČEZ a stálých nákladů centrálních divizí společnosti ČEZ) a zjednodušené konsolidace s ostatními společnostmi. Alokace EBITDA 2024 mezi sub-segmenty je pro srovnatelnost vždy vykázána v souladu s aktuální metodikou pro alokaci EBITDA 2025.

ETE – Elektrárna Temelín, EDU – Elektrárna Dukovany

Segment VÝROBA - meziroční vlivy (-12,5 mld. Kč)

Jaderné zdroje (-1,8 mld. Kč)

- Obchodní vlivy (-4,3 mld. Kč): cenové vlivy vč. zajištění kurzu
- Provozní vlivy (+2,5 mld. Kč): provoz ETE (+2,4 mld. Kč) a EDU (+0,7 mld. Kč), zejména prodloužení palivových cyklů a zvýšení výkonu EDU, vyšší stálé náklady (-0,6 mld. Kč)

Obnovitelné zdroje (-1,7 mld. Kč)

- Obchodní vlivy v ČR (+0,4 mld. Kč): cenové vlivy vč. zajištění kurzu (+1,3 mld. Kč), podpůrné služby a regulační energie (-1,0 mld. Kč), ostatní služby a odchylky (+0,1 mld. Kč)
- Provozní vlivy (-2,1 mld. Kč): vodní zdroje ČR (-1,9 mld. Kč), stálé náklady (-0,2 mld. Kč)

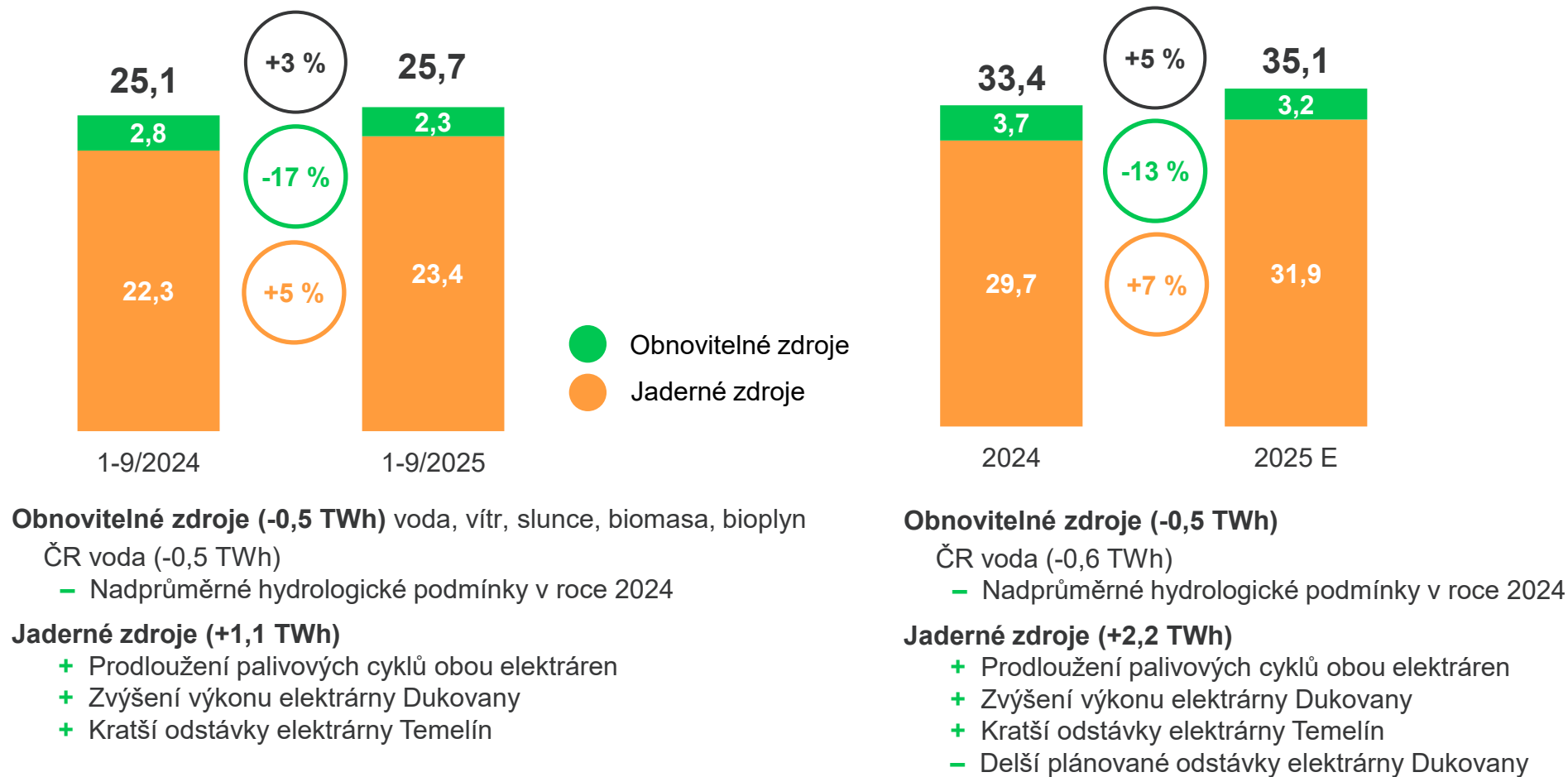
Emisní zdroje (-6,0 mld. Kč)

- Obchodní vlivy ČR (-6,8 mld. Kč): cenové vlivy vč. zajištění kurzu (-7,5 mld. Kč), prodej tepla (+0,3 mld. Kč), ostatní služby (+0,8 mld. Kč), podpůrné služby a regulační energie (-0,4 mld. Kč)
- Provozní vlivy ČR (+1,0 mld. Kč): plánované odstávky a provozní disponibilita (+0,8 mld. Kč), ostatní (+0,2 mld. Kč), zejména rozpuštění opravné položky k pohledávce Energotrans
- Polsko (-0,2 mld. Kč): vliv prodeje aktiv k 6. 2. 2025

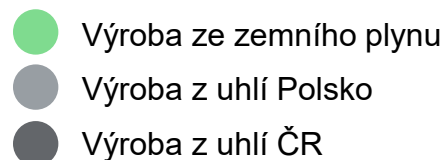
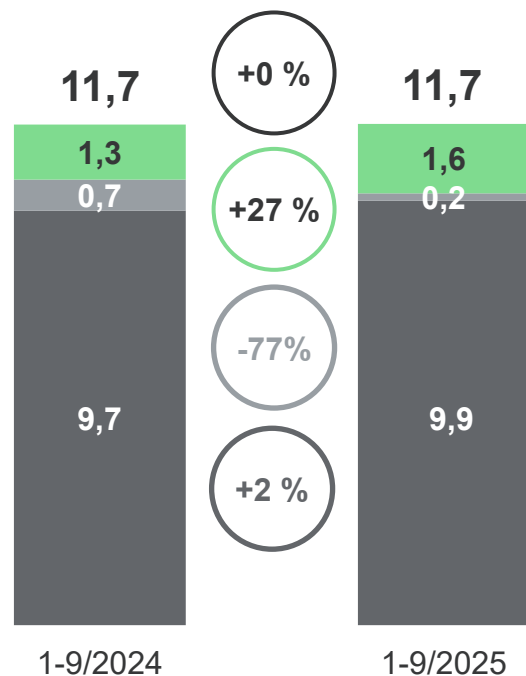
Trading (-3,0 mld. Kč)

- Nižší obchodní prop marže (-2,6 mld. Kč): zisk 1,9 mld. Kč oproti zisku 4,5 mld. Kč v roce 2024
- Ostatní obchodní a vnitroskupinové vlivy (-0,4 mld. Kč), zejména dočasné přecenění derivátových obchodů zajišťujících výrobní a prodejní pozice

Výroba z jaderných a obnovitelných zdrojů (TWh)



Výroba elektřiny z uhlí a zemního plynu (TWh)



Výroba ze zemního plynu (+0,3 TWh)

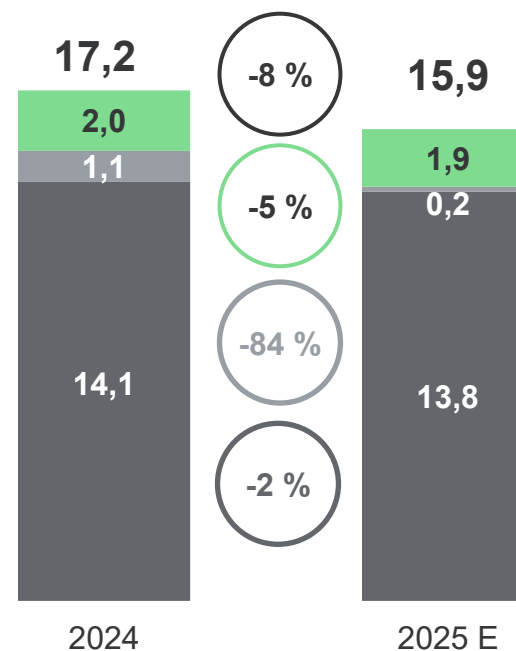
- + Vyšší výroba v paroplynové elektrárně Počerady vlivem příznivých tržních cen elektřiny a plynu

Výroba z uhlí v Polsku (-0,6 TWh)

- Prodej polských aktiv k 6. 2. 2025

Výroba z uhlí v ČR (+0,2 TWh)

- + Kratší odstávky elektrárny Ledvice 4



Výroba ze zemního plynu (-0,1 TWh)

- Nižší výroba v paroplynové elektrárně Počerady vlivem prodloužení plánované odstávky

Výroba z uhlí v Polsku (-0,9 TWh)

- Prodej polských aktiv k 6. 2. 2025

Výroba z uhlí v ČR (-0,3 TWh)

- Ukončení provozu elektrárny Dětmarovice od 1. 5. 2025
- + Kratší odstávky elektrárny Ledvice 4

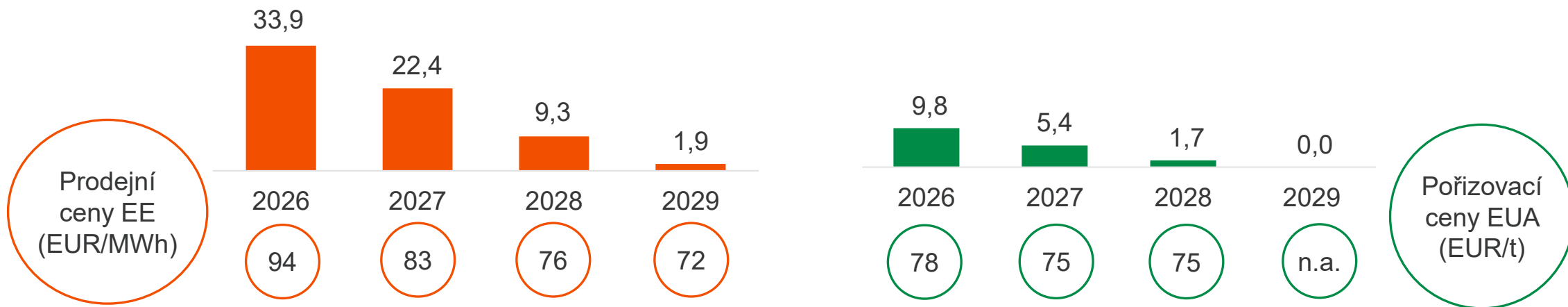
Zajištění tržních rizik výroby elektřiny v ČR na roky 2026–2029



Uzavřené obchodní kontrakty k 30. 9. 2025:

Prodaná elektřina v TWh

Kontrahované* emisní povolenky v mil. t



Podíl zajištěné očekávané výroby** v ČR

2026	2027	2028	2029
~79 %	~52 %	~24 %	~5 %

Roční očekávané dodávky z výroby elektřiny (100 %) představují 36 až 44 TWh.

* Zahrnuje i emisní povolenky přidělené zdarma v rámci derogace pro výrobu tepla.

** Jedná se o zajištění tržeb výroby ve společnostech ČEZ a Energotrans.



Celkové výsledky a celoroční výhled

Výroba a Těžba



Distribuce a Prodej

EBITDA segmentu DISTRIBUCE



(mld. Kč)	1-9/2024	1-9/2025	Rozdíl	%
Segment Distribuce celkem	16,0	27,9	+11,9	+75%
z toho elektřina	15,3	19,9	+4,6	+30%
z toho korekční faktory z R-2	-0,1	+0,5	+0,6	
korekční faktory do R+2	+0,1	+0,8	+0,7	
z toho plyn	0,7	8,1	+7,4	-

Meziroční vlivy (+11,9 mld. Kč)

Distribuce elektřiny (+4,6 mld. Kč):

- Vyšší povolené výnosy vlivem nárůstu investic do distribučního majetku (+2,1 mld. Kč)
- Korekční faktory z R-2 (+0,6 mld. Kč) především z důvodu nižšího výnosu z rezervované kapacity v roce 2023
- Korekční faktory do R+2 (+0,7 mld. Kč) především z důvodu vyššího distribuovaného objemu elektřiny v roce 2025
- Ostatní (+1,2 mld. Kč) zejména ostatní povolené výnosy

Distribuce plynu (+7,4 mld. Kč)

- Zařazení skupiny GasNet do konsolidace Skupiny ČEZ od 1. 9. 2024

Pozn. Korekční faktory souvisejí s hrubou marží z distribuce elektřiny, resp. plynu, a reflektují odchylky od předpokladů regulátora na daný rok. Vznikají zejména z titulu rozdílů mezi distribuovaným objemem, z titulu narovnání nevyfakturovaného objemu a z titulu vyrovnání nákladů na nákup na ztráty v síti.

Srovnání individuálních (nekonsolidovaných) výsledků skupiny GasNet

EBITDA (mld. Kč)	1-9/2024	1-9/2025	Rozdíl	%
Skupina GasNet	7,6	8,3	+0,7	+9%
z toho korekční faktory z R-2	0,1	0,3	+0,1	
korekční faktory do R+2	0,0	0,2	+0,1	

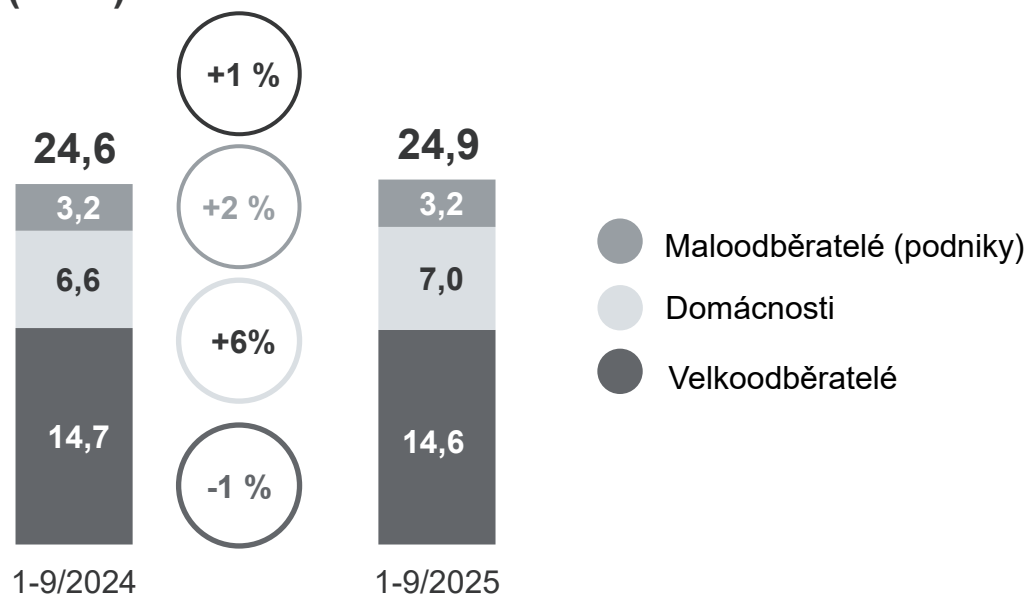
Meziroční vlivy (+0,7 mld. Kč):

- Vyšší povolené výnosy vlivem vyššího RAB (+0,4 mld. Kč)
- Změna v korekčních faktorech (+0,3 mld. Kč) především vlivem vyššího distribuovaného objemu plynu

Meziroční vývoj distribuce elektřiny a plynu

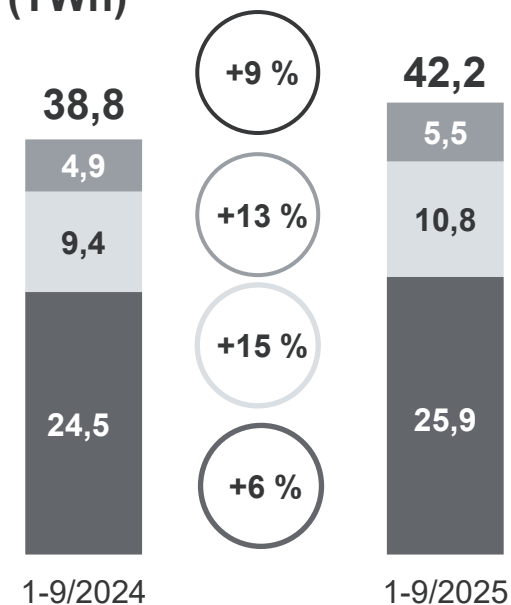


Distribuce elektřiny na území ČEZ Distribuce (TWh)



- Spotřeba elektřiny meziročně vzrostla o 1 %.
- Klimaticky přepočtená spotřeba klesla o 0,2 %, klimaticky a kalendářně přepočtená vzrostla o 0,3 %.

Distribuce plynu na území GasNet (TWh)*



- Spotřeba plynu meziročně vzrostla o 9 %.
- Klimaticky přepočtená spotřeba vzrostla o 1 %.

Objem distribuované elektřiny resp. plynu odpovídá celkové spotřebě na území ČEZ Distribuce resp. GasNet. Distribuční území společnosti ČEZ Distribuce pokrývá 66 % území České republiky, území společnosti GasNet 80 %.

* GasNet zařazen do konsolidace Skupiny ČEZ od 1. 9. 2024.

EBITDA segmentu PRODEJ



(mld. Kč)	1-9/2024	1-9/2025	Rozdíl	%
ČEZ Prodej	3,3	6,0	+2,7	+84%
ESCO společnosti:	2,8	4,5	+1,7	+59%
Energetické služby a teplárenství – ČR	0,5	0,7	+0,2	+50%
Energetické služby – zahraničí*	1,3	1,4	+0,1	+7%
Prodej komodit – ČR	1,0	2,4	+1,4	+132%
Ostatní aktivity**	0,3	0,2	-0,1	-26%
Celkem segment PRODEJ	6,4	10,7	+4,3	+67%

* Německo, Slovensko, Polsko, Itálie, Rakousko a další státy

** Zejména telekomunikační společnosti a ostatní společnosti segmentu PRODEJ

ČEZ Prodej (+2,7 mld. Kč)

- Nižší náklady na pořízení komodit a nižší náklady na odchylky vlivem ustálení trhu po jeho deregulaci (+2,7 mld. Kč)
- Vliv odprodejů nedodané komodity z důvodu teplejšího počasí v I. pololetí 2024 (+1,3 mld. Kč)
- Vyšší dodané objemy komodit koncovým zákazníkům z důvodu chladnějšího počasí (+0,2 mld. Kč)
- Výnos v roce 2024 ze soudního sporu se Správou železnic ohledně dodávek elektřiny v roce 2010 (-1,3 mld. Kč)
- Vyšší stálé provozní náklady (-0,2 mld. Kč)

ESCO společnosti (+1,7 mld. Kč)

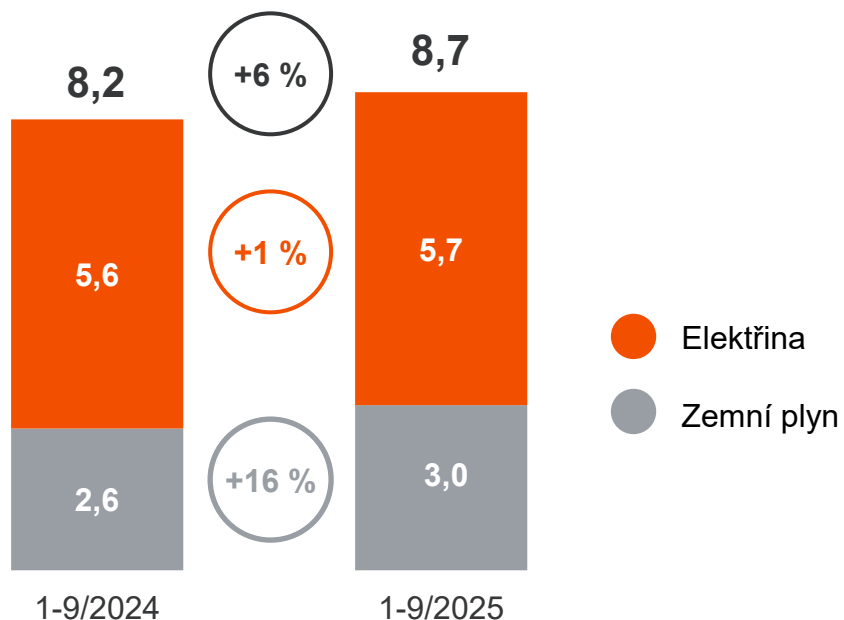
- Energetické služby a teplárenství – ČR (+0,2 mld. Kč): vyšší prodeje tepla z důvodu chladnějšího počasí
- Energetické služby – zahraničí (+0,1 mld. Kč) zejména v oblasti průmyslové energetiky
- Prodej komodit – ČR (+1,4 mld. Kč): nižší náklady na pořízení komodit a nižší náklady na odchylky vlivem ustálení trhu po jeho deregulaci

Objem prodané elektřiny a plynu, počet zákazníků

ČEZ Prodej - Retail zákazníci



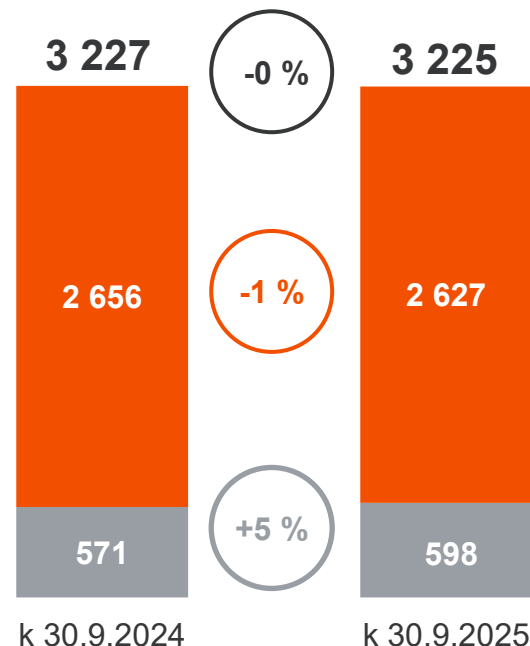
**Dodávka elektřiny a zemního plynu
meziročně vzrostla o 6 % (TWh)**



Hlavní příčiny meziročního růstu dodávky elektřiny a plynu koncovým zákazníkům:

- nižší teploty v I. čtvrtletí 2025
- postupný návrat zákazníků na předkrizové úrovně spotřeby

**Stabilní portfolio zákazníků
(odběrná místa v tis.)**

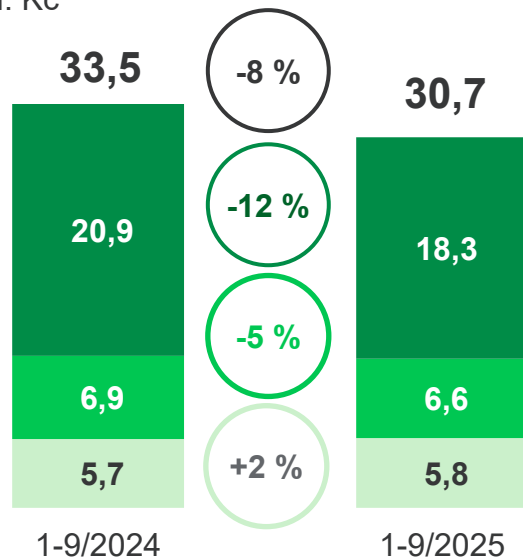


Mírný meziroční pokles počtu zákazníků odbírajících elektřinu je z velké části kompenzován nárůstem v oblasti zemního plynu.

Tržby z prodeje energetických služeb



mld. Kč

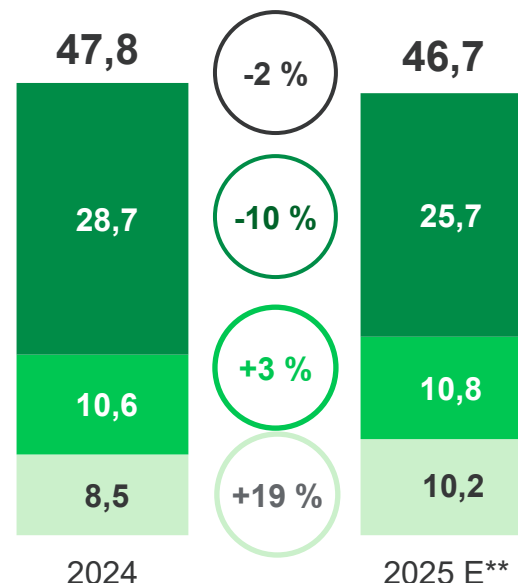


Německo (-2,6 mld. Kč)

- Posun prodeje významných FVE projektů (-1,5 mld. Kč)
- Mimořádně vysoké tržby skupiny Elevion v roce 2024 (-0,9 mld. Kč)

Česká republika (-0,3 mld. Kč)

- Dočasné vlivy v důsledku rozdílného tempa fakturace



Německo (-3,0 mld. Kč)

- Mimořádně vysoké tržby skupiny Elevion v roce 2024 (-1,9 mld. Kč)
- Posun prodeje významných FVE projektů do roku 2026 (-1,5 mld. Kč)
- + Organický růst (+0,4 mld. Kč) především v oblasti průmyslové energetiky a automation & digital

Česká republika (+0,3 mld. Kč)

- + Organický růst zejména v oblasti energetiky budov

Ostatní země* (+1,6 mld. Kč)

- + Organický růst především v oblasti energetiky budov a zelené energetiky zejména díky společnosti Euroklimat a skupině Belectric

* Slovensko, Polsko, Itálie, Rakousko a další státy

** Zahnuje pouze tržby stávajících společností



> Hospodářské výsledky za III. čtvrtletí

- EBITDA segmentu VÝROBA a TĚŽBA za III. čtvrtletí
- EBITDA segmentu DISTRIBUCE za III. čtvrtletí
- EBITDA segmentu PRODEJ za III. čtvrtletí
- Čistý zisk za III. čtvrtletí

Vybrané výsledky, emise a celoroční výhled hospodaření

- Provozní výnosy dle segmentů a zemí
- EBITDA dle segmentů a zemí
- Emise při výrobě elektřiny a tepla
- Očekávaná meziroční změna EBITDA po segmentech
- Očekávaná meziroční změna segmentu Distribuce

Investice, vývoj cash flow, dluhu a finanční expozice

- Investice do dlouhodobého majetku (CAPEX)
- Úvěrové rámce a struktura dluhu
- Změna stavu čistého dluhu (Cash flow)
- Měnové a komoditní zajištění výroby v ČR

Vývoj na trzích, bilance a ostatní informace

- Vývoj na trzích
- Bilance elektřiny
- Výpočet alternativních ukazatelů dle ESMA

EBITDA segmentu VÝROBA a TĚŽBA za III. čtvrtletí



(mld. Kč)	7-9/2024	7-9/2025	Rozdíl	%
Bezemisní výrobní zdroje z toho:	18,3	17,1	-1,3	-7%
Jaderné	16,2	15,5	-0,7	-4%
Obnovitelné	2,1	1,6	-0,6	-26%
Emisní výrobní zdroje	1,5	-0,3	-1,8	-
Trading	0,8	-0,1	-0,9	-
Segment VÝROBA	20,7	16,7	-4,0	-19%
Segment TĚŽBA	2,2	1,6	-0,6	-28%
VÝROBA a TĚŽBA CELKEM	22,9	18,3	-4,6	-20%

Segment TĚŽBA - meziroční vlivy (-0,6 mld. Kč)

- Nižší tržby z dodávek uhlí do Skupiny ČEZ (-0,5 mld. Kč)
- Ostatní (-0,1 mld. Kč), zejména nižší externí tržby

Rozdělení EBITDA segmentu VÝROBA na čtyři dílčí sub-segmenty je pouze indikativní na základě centrálních alokačních předpokladů (zejména rozdělení hrubé marže ČEZ a stálých nákladů centrálních divizí společnosti ČEZ) a zjednodušené konsolidace s ostatními společnostmi. Alokace EBITDA 2024 mezi sub-segmenty je pro srovnatelnost vždy vykázána v souladu s aktuální metodikou pro alokaci EBITDA 2025.

ETE – Elektrárna Temelín, EDU – Elektrárna Dukovany

Segment VÝROBA - meziroční vlivy (-4,0 mld. Kč)

Jaderné zdroje (-0,7 mld. Kč)

- Obchodní vlivy (-1,3 mld. Kč): cenové vlivy vč. zajištění kurzu
- Provozní vlivy (+0,6 mld. Kč): provoz EDU (+1,6 mld. Kč) a ETE (-0,9 mld. Kč), zejména prodloužení palivových cyklů a zvýšení výkonu EDU, vyšší stálé náklady (-0,1 mld. Kč)

Obnovitelné zdroje (-0,6 mld. Kč)

- Obchodní vlivy v ČR (-0,1 mld. Kč): cenové vlivy vč. zajištění kurzu (+0,3 mld. Kč), podpůrné služby a regulační energie (-0,4 mld. Kč)
- Provozní vlivy (-0,5 mld. Kč): vodní zdroje ČR (-0,5 mld. Kč), stálé náklady (-0,1 mld. Kč)

Emisní zdroje (-1,8 mld. Kč)

- Obchodní vlivy ČR (-2,2 mld. Kč): cenové vlivy vč. zajištění kurzu (-2,2 mld. Kč), ostatní služby (+0,2 mld. Kč), podpůrné služby a regulační energie (-0,1 mld. Kč)
- Provozní vlivy ČR (+0,2 mld. Kč): plánované odstávky a provozní disponibilita (+0,3 mld. Kč)

Trading (-0,9 mld. Kč)

- Nižší obchodní prop marže (-0,5 mld. Kč): nulový zisk oproti zisku 0,5 mld. Kč v roce 2024
- Ostatní obchodní a vnitroskupinové vlivy (-0,4 mld. Kč), zejména dočasné přecenění derivátových obchodů zajišťujících výrobní a prodejní pozice

EBITDA segmentu DISTRIBUCE za III. čtvrtletí



(mld. Kč)	7-9/2024	7-9/2025	Rozdíl	%
Segment Distribuce celkem	5,6	8,1	+2,6	+46%
z toho elektřina*	4,9	6,4	+1,6	+32%
z toho plyn**	0,7	1,7	+1,0	+142%

Meziroční vlivy (+2,6 mld. Kč)

Distribuce elektřiny (+1,6 mld. Kč)

- Vyšší povolené výnosy vlivem nárůstu investic do distribučního majetku (+0,5 mld. Kč)
- Korekční faktory z R-2 (+0,2 mld. Kč)
- Korekční faktory do R+2 (+0,2 mld. Kč) z důvodu vyššího distribuovaného objemu
- Ostatní (+0,7 mld. Kč) zejména ostatní povolené výnosy

Distribuce plynu (+1,0 mld. Kč)

- Zařazení skupiny GasNet do konsolidace Skupiny ČEZ od 1. 9. 2024

Srovnání individuálních (nekonsolidovaných) výsledků skupiny GasNet

EBITDA (mld. Kč)	7-9/2024	7-9/2025	Rozdíl	%
Skupina GasNet	1,9	1,8	-0,1	-5%

Meziroční vlivy (-0,1 mld. Kč)

- Vliv mírného nárůstu nákladů na služby a provozní činnost především z důvodu inflace

* ČEZ Distribuce a Grid Design

** Skupina GasNet = společnosti GasNet, GasNet Služby, Czech Grid Holding, Czech Gas Networks a Czech Gas Networks Investments

EBITDA segmentu PRODEJ za III. čtvrtletí



(mld. Kč)	7-9/2024	7-9/2025	Rozdíl	%
ČEZ Prodej	1,9	1,4	-0,5	-25%
ESCO společnosti:	0,6	1,5	+0,9	+148%
Energetické služby a teplárenství – ČR	-0,1	0,0	+0,1	-
Energetické služby – zahraničí*	0,5	0,6	+0,1	+21%
Prodej komodit – ČR	0,2	0,9	+0,7	>200%
Ostatní aktivity**	0,1	0,1	-0,0	-21%
Celkem segment PRODEJ	2,6	3,0	+0,4	+15%

* Německo, Slovensko, Polsko, Itálie, Rakousko a další státy

** Zejména telekomunikační společnosti a ostatní společnosti segmentu PRODEJ

ČEZ Prodej (-0,5 mld. Kč)

- Výnos v roce 2024 ze soudního sporu se Správou železnic ohledně dodávek elektřiny v roce 2010 (-1,3 mld. Kč)
- Nižší náklady na pořízení komodit a nižší náklady na odchylky vlivem ustálení trhu odchylek po jeho deregulaci (+0,8 mld. Kč)
- Vyšší stálé provozní náklady (-0,1 mld. Kč)

ESCO společnosti (+0,9 mld. Kč)

- Energetické služby a teplárenství – ČR (+0,1 mld. Kč): vyšší prodeje tepla z důvodu chladnějšího počasí
- Energetické služby – zahraničí (+0,1 mld. Kč): zejména v oblasti průmyslové energetiky
- Prodej komodit – ČR (+0,7 mld. Kč): nižší náklady na pořízení komodit a nižší náklady na odchylky vlivem ustálení trhu odchylek po jeho deregulaci

Čistý zisk za III. čtvrtletí



(mld. Kč)	7-9/2024	7-9/2025	Rozdíl	%
EBITDA	31,1	29,3	-1,8	-6%
Odpisy	-10,0	-13,8	-3,8	-37%
Opravné položky k majetku*	-1,7	-0,2	+1,5	+86%
Ostatní náklady a výnosy	-2,7	-3,6	-0,9	-32%
Úrokové náklady a výnosy	-0,7	-1,1	-0,4	-51%
Úroky z jaderných a ostatních rezerv	-2,0	-2,0	+0,1	+3%
Ostatní	0,0	-0,6	-0,6	-
Daň z příjmů	-14,6	-6,5	+8,0	+55%
Čistý zisk	2,0	5,1	+3,1	+155%
Čistý zisk očištěný	3,5	5,5	+2,0	+56%

Úpravy čistého zisku

Čistý zisk za období 7-9/2025 očištěn o zisk po zdanění přiřaditelný na nekontrolní podíly (+0,5 mld. Kč)

Odpisy (-3,8 mld. Kč)

- Začlenění akvizice GasNet do konsolidačního celku Skupiny ČEZ od 1. 9. 2024 (-1,5 mld. Kč)
- Vyšší odpisy uhelných aktiv (-1,7 mld. Kč) v důsledku zrychlení odpisů od října 2024
- Vyšší odpisy společností Severočeské doly (-0,2 mld. Kč) a ČEZ Distribuce (-0,2 mld. Kč) a jaderných elektráren (-0,1 mld. Kč)

Opravné položky k majetku* (+1,5 mld. Kč)

- Tvorba opravných položek k dlouhodobému majetku ve společnosti Severočeské doly v roce 2024 (+1,4 mld. Kč)

Ostatní náklady a výnosy (-0,9 mld. Kč)

- Úrokové náklady a výnosy (-0,4 mld. Kč) vlivem vyššího objemu úvěrů
- Podíl na výsledku hospodaření Rolls-Royce SMR (-0,4 mld. Kč)

Daň z příjmů (+8,0 mld. Kč)

- Nižší daň především vlivem nižšího zisku před zdaněním

* Včetně zisku/ztráty z prodeje majetku, odpisů zastavených investic a goodwillu



Hospodářské výsledky za III. čtvrtletí

- EBITDA segmentu VÝROBA a TĚŽBA za III. čtvrtletí
- EBITDA segmentu DISTRIBUCE za III. čtvrtletí
- EBITDA segmentu PRODEJ za III. čtvrtletí
- Čistý zisk za III. čtvrtletí



Vybrané výsledky, emise a celoroční výhled hospodaření

- Provozní výnosy dle segmentů a zemí
- EBITDA dle segmentů a zemí
- Emise při výrobě elektřiny a tepla
- Očekávaná meziroční změna EBITDA po segmentech
- Očekávaná meziroční změna segmentu Distribuce

Investice, vývoj cash flow, dluhu a finanční expozice

- Investice do dlouhodobého majetku (CAPEX)
- Úvěrové rámce a struktura dluhu
- Změna stavu čistého dluhu (Cash flow)
- Měnové a komoditní zajištění výroby v ČR

Vývoj na trzích, bilance a ostatní informace

- Vývoj na trzích
- Bilance elektřiny
- Výpočet alternativních ukazatelů dle ESMA

Provozní výnosy dle segmentů a zemí

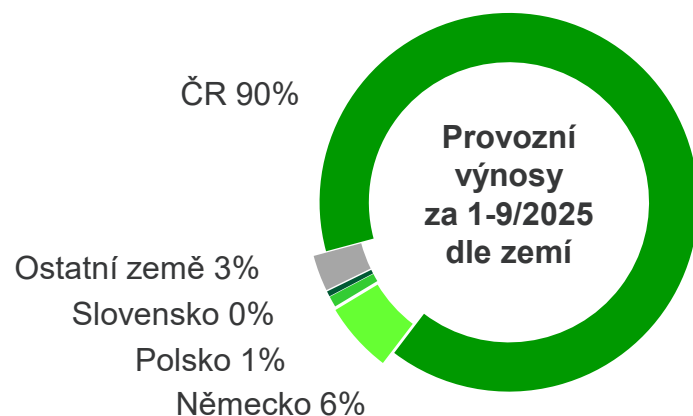


VÝROBA (mld. Kč)	1-9/2024	1-9/2025	Rozdíl	%
Česká republika	147,3	138,0	-9,3	-6%
Německo	0,5	0,4	-0,0	-3%
Polsko	4,2	0,9	-3,4	-80%
Ostatní země	7,9	6,9	-0,9	-12%
Eliminace vnitrovztahů	-6,3	-6,1		
Celkem	153,5	140,2	-13,3	-9%

TĚŽBA (mld. Kč)	1-9/2024	1-9/2025	Rozdíl	%
Česká republika	11,4	11,0	-0,4	-3%

PRODEJ (mld. Kč)	1-9/2024	1-9/2025	Rozdíl	%
Česká republika	102,4	85,0	-17,4	-17%
Německo	21,1	18,6	-2,5	-12%
Polsko	1,7	2,1	+0,4	+23%
Slovensko	1,6	1,4	-0,2	-10%
Ostatní země	2,9	2,8	-0,1	-3%
Eliminace vnitrovztahů	-0,4	-0,5		
Celkem	129,3	109,4	-19,9	-15%

DISTRIBUCE (mld. Kč)	1-9/2024	1-9/2025	Rozdíl	%
Česká republika	35,1	49,2	+14,1	+40%



(mld. Kč)	1-9/2025	Podíl
VÝROBA	140,2	45%
TĚŽBA	11,0	4%
DISTRIBUCE	49,2	16%
PRODEJ	109,4	35%
Eliminace vnitrovztahů	-69,4	
Celkem	240,4	100%

EBITDA dle segmentů a zemí



VÝROBA (mld. Kč)	1-9/2024	1-9/2025	Rozdíl	%
Česká republika	70,1	58,3	-11,8	-17%
Německo	0,3	0,3	-0,0	-9%
Polsko	0,4	0,2	-0,2	-50%
Ostatní země	0,7	0,3	-0,4	-62%
Eliminace vnitrovztahů	0,0	0,0		
Celkem	71,5	59,0	-12,5	-17%

PRODEJ (mld. Kč)	1-9/2024	1-9/2025	Rozdíl	%
Česká republika	5,1	9,3	+4,2	+83%
Německo	1,6	1,7	+0,0	+3%
Polsko	-0,0	0,1	+0,1	-
Slovensko	-0,1	0,1	+0,2	-
Další státy	0,0	0,0	-0,0	-81%
Eliminace vnitrovztahů	-0,2	-0,4		
Celkem	6,4	10,7	+4,3	+67%

TĚŽBA (mld. Kč)	1-9/2024	1-9/2025	Rozdíl	%
Česká republika	6,3	5,7	-0,6	-9%

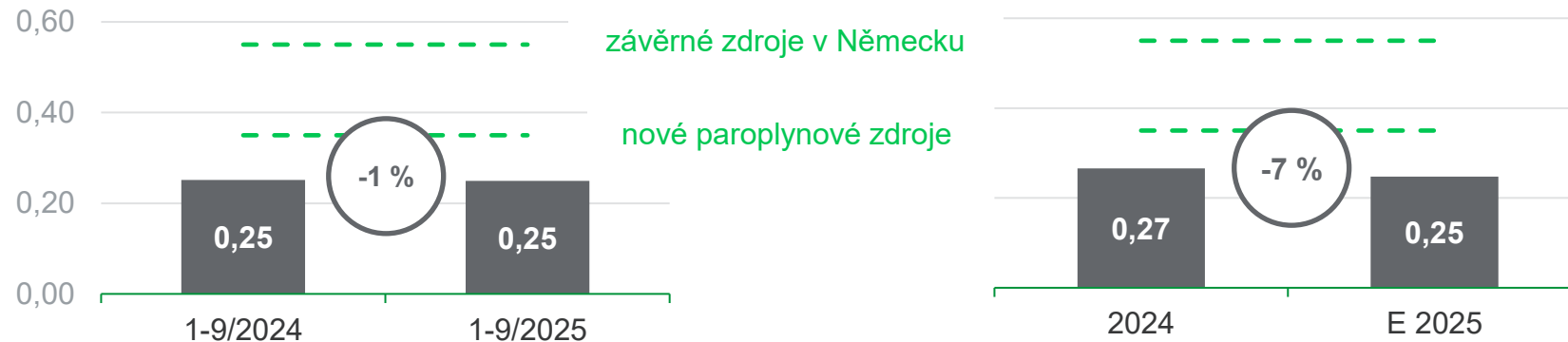
DISTRIBUCE (mld. Kč)	1-9/2024	1-9/2025	Rozdíl	%
Česká republika	16,0	27,9	+11,9	+75%

(mld. Kč)	1-9/2025	Podíl
VÝROBA	59,0	57%
TĚŽBA	5,7	6%
DISTRIBUCE	27,9	27%
PRODEJ	10,7	10%
Eliminace vnitrovztahů	-0,3	
Celkem	103,2	100%

Emise při výrobě elektřiny a tepla



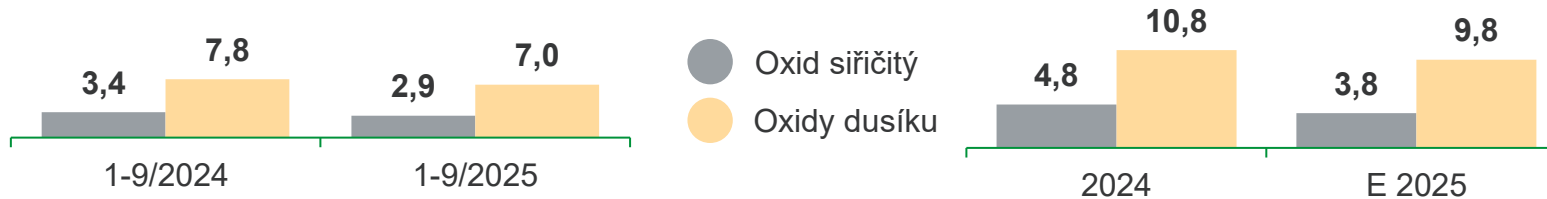
Emisní intenzita CO₂e při výrobě elektřiny a tepla (t CO₂e/MWh)



Očekávaná emisní intenzita Skupiny ČEZ při výrobě elektřiny a tepla za rok 2025 ve výši 0,25 t CO₂e/MWh odpovídá:

- 71 % emisí nového paroplynového zdroje
- 45 % emisí produkovaných závěrným výrobním zdrojem určujícím aktuální tržní ceny elektřiny v Německu

Oxid siřičitý (SO₂), oxidy dusíku (NO_x), (tis. tun)



V I. - III. čtvrtletí 2025 dosáhly:

- emise SO₂ 2,9 tis. tun a meziročně klesly o 14 %.
- emise NO_x 7,0 tis. tun a meziročně klesly o 10 %.

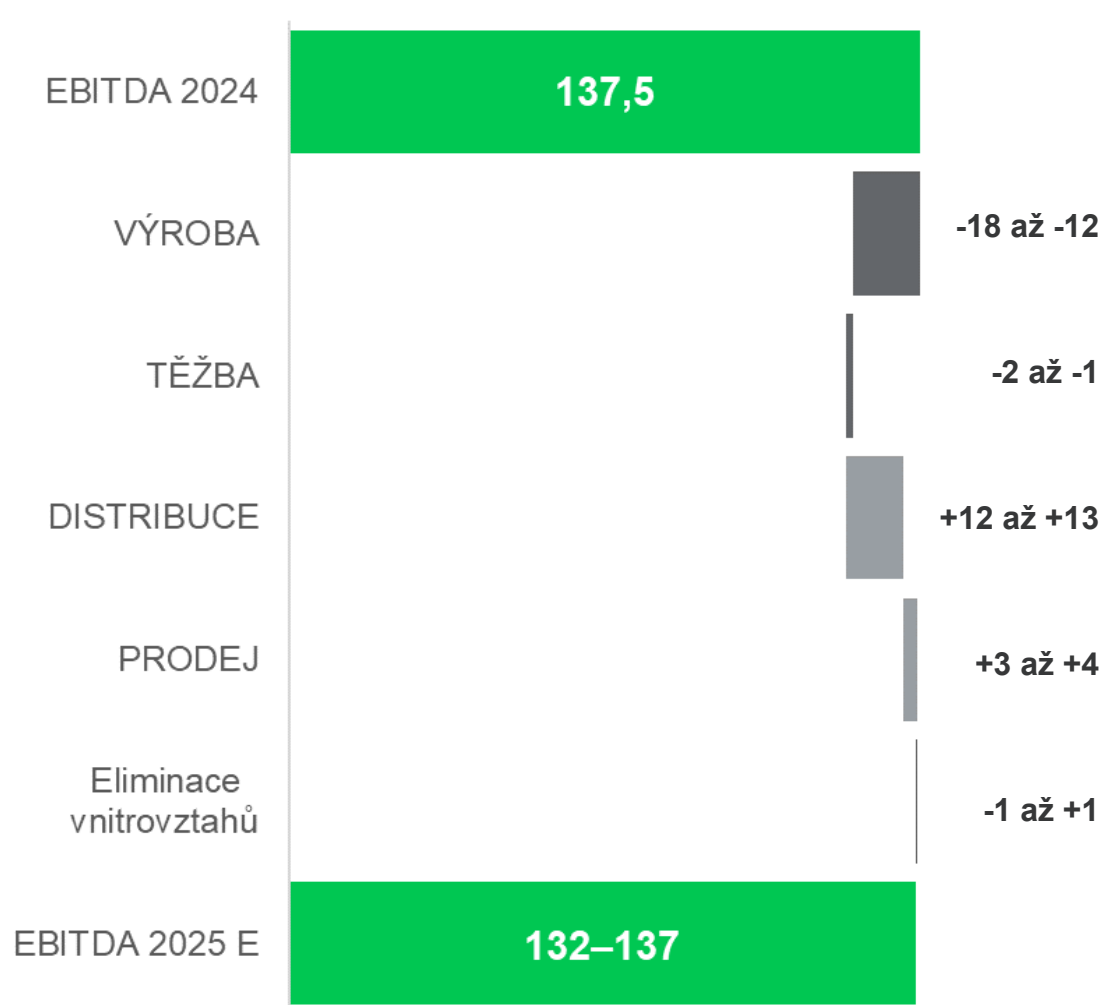
Ukazatel CO₂e odpovídá emisím dle definice „SCOPE 1 protokolu GHG“. V podmínkách Skupiny ČEZ se jedná o emise související se spalováním fosilních paliv při výrobě elektrické energie a tepla (emise CO₂, CH₄ a N₂O) a emise CO₂ z dopravy. Dále ukazatel zahrnuje i emise CH₄ a N₂O ze spalování biomasy, emise CH₄ z těžby uhlí a emise HFC, PFC a SF₆ z klimatizačních a dalších zařízení.

Objem emisí SO₂ a NO_x je nově dle pravidel formátu sběru dat v rámci nefinančního reportingu (ESRS), který pracuje pouze s emisemi ze zařízení, u nichž je překročen ohlašovací práh dle přílohy II Nařízení Evropského parlamentu a Rady (ES) č. 166/2006.

Očekávaná meziroční změna EBITDA po segmentech



mld. Kč



VÝROBA

- Nižší realizační ceny elektřiny vč. dopadu zajištění kurzu
- Nižší tržby za podpůrné služby a regulační energie
- Rozpuštění rezerv v roce 2024
- + Vyšší disponibilita výrobních zdrojů, zejména jaderných elektráren

TĚŽBA

- Nižší tržby z prodeje uhlí, vlivem nižších realizačních cen
- Vyšší stálé náklady

DISTRIBUCE

- + Příspěvek skupiny GasNet +7 až +8 mld. Kč (konsolidace do Skupiny ČEZ od 1. 9. 2024)
- + Vyšší povolené výnosy ČEZ Distribuce
- Vyšší provozní náklady a nižší výnosy z připojení
- Narovnání nákladů na ztráty elektřiny v distribuční síti (-0,8 mld. Kč) vůči společnosti ČEZ Prodej, tj. vůči segmentu PRODEJ

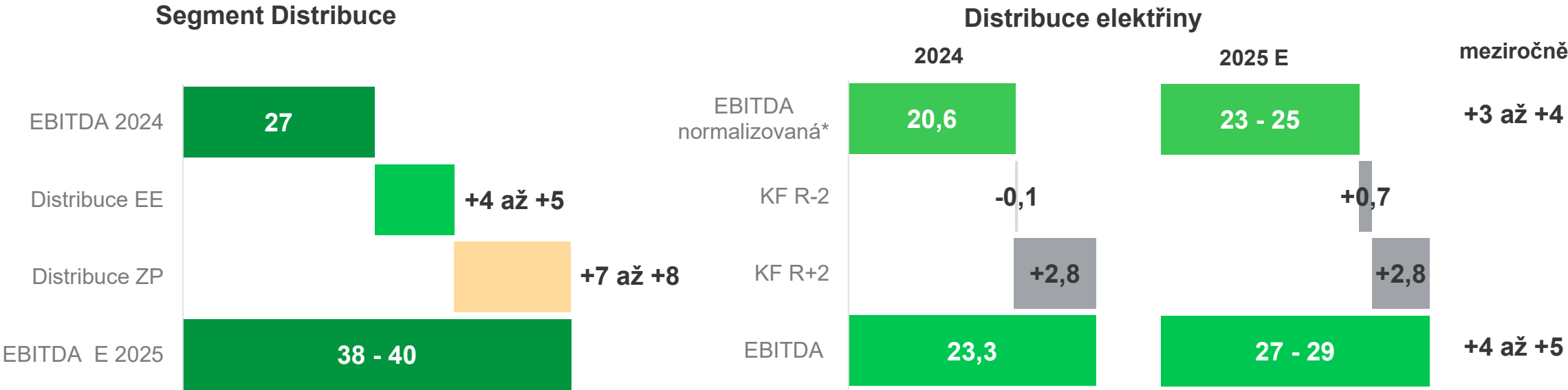
PRODEJ

- + Nižší náklady na pořízení komodit, nižší náklady na odchylky vlivem ustálení trhu po jeho deregulaci, odprodej nedodané komodity
- + Narovnání nákladů na ztráty v distribuční síti ČEZ Distribuce (+0,8 mld. Kč) vůči segmentu DISTRIBUCE
- + Organický růst v oblasti energetických služeb
- Výnos v roce 2024 ze soudního sporu se Správou železnic (-1,3 mld. Kč)

Eliminace vnitrovztahů

- Zejména vliv eliminace efektu zajištění EUR/CZK rizika ČEZ ESCO (segment PRODEJ) prostřednictvím ČEZ, a. s., (segment VÝROBA), kdy je efekt tohoto zajištění vykazován v rámci ostatních nákladů a výnosů (mimo EBITDA)

Očekávaná meziroční změna EBITDA segmentu DISTRIBUCE



EE – Elektřina, ZP – Zemní plyn

* Normalizovaná EBITDA je očištěna o korekční faktory (KF R-2 a KF R+2)

Srovnání individuálních (nekonsolidovaných) výsledků skupiny GasNet

EBITDA Distribuce ZP (mld. Kč)	2024	2025 E	Rozdíl
Skupina GasNet	11,0	11-12	0-1
z toho korekční faktory z R-2	0,2	0,4	+0,2
korekční faktory do R+2	0,1	0,2	+0,1

Korekční faktory souvisejí s hrubou marží z distribuce elektřiny, resp. plynu, a reflektují odchylky od předpokladů regulátora na daný rok. Vznikají zejména z titulu rozdílů mezi distribuovaným objemem, z titulu narovnání nevyfakturovaného objemu a z titulu vyrovnání nákladů na nákup na ztráty v síti.



Hospodářské výsledky za III. čtvrtletí

- EBITDA segmentu VÝROBA a TĚŽBA za III. čtvrtletí
- EBITDA segmentu DISTRIBUCE za III. čtvrtletí
- EBITDA segmentu PRODEJ za III. čtvrtletí
- Čistý zisk za III. čtvrtletí

Vybrané výsledky, emise a celoroční výhled hospodaření

- Provozní výnosy dle segmentů a zemí
- EBITDA dle segmentů a zemí
- Emise při výrobě elektřiny a tepla
- Očekávaná meziroční změna EBITDA po segmentech
- Očekávaná meziroční změna segmentu Distribuce



Investice, vývoj cash flow, dluhu a finanční expozice

- Investice do dlouhodobého majetku (CAPEX)
- Úvěrové rámce a struktura dluhu
- Změna stavu čistého dluhu (Cash flow)
- Měnové a komoditní zajištění výroby v ČR

Vývoj na trzích, bilance a ostatní informace

- Vývoj na trzích
- Bilance elektřiny
- Výpočet alternativních ukazatelů dle ESMA

Investice do dlouhodobého majetku (CAPEX) po segmentech



CAPEX (mld. Kč)	1-9/2024	1-9/2025
VÝROBA	17,3	19,1
z toho pořízení jaderného paliva	7,4	4,3
TĚŽBA	1,2	1,1
DISTRIBUCE	13,8	15,2
PRODEJ	2,7	3,6
Eliminace vnitrovztahů	-0,3	-0,3
SKUPINA ČEZ CELKEM	34,7	38,7

Hlavní příčiny meziroční změny

VÝROBA

- Pořízení jaderného paliva (-3,1 mld. Kč) v důsledku různých harmonogramů plateb za jaderné palivo
- Výstavba nových teplárenských zdrojů (+2,8 mld. Kč)
- Zálohy na pořízení nové centrály v Praze (+2,9 mld. Kč)
- Vyšší investice do informačního systému SAP a do nákupu licencí MS Office v roce 2024 (-0,8 mld. Kč)

DISTRIBUCE

- Začlenění akvizice GasNet do konsolidačního celku Skupiny ČEZ k 1. 9. 2024 (+2,6 mld. Kč)
- ČEZ Distribuce (-1,3 mld. Kč), zejména nižší investice do obnovy a běžného rozvoje distribuční soustavy

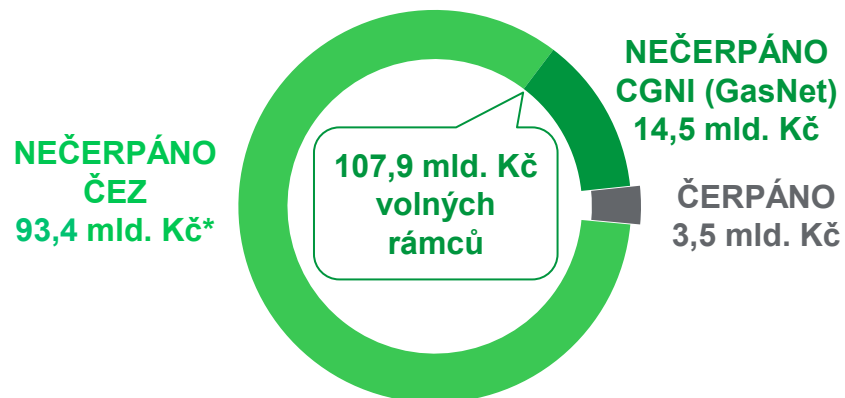
PRODEJ

- Elevion – pořízení bioplynové stanice Horti Padani, přestavba italských bioplynových stanic na biometanové (+0,4 mld. Kč)
- ČEZ Teplárenská (+0,3 mld. Kč) – výstavba nových plynových zdrojů v rámci transformace teplárenství

Úvěrové rámce a struktura dluhu



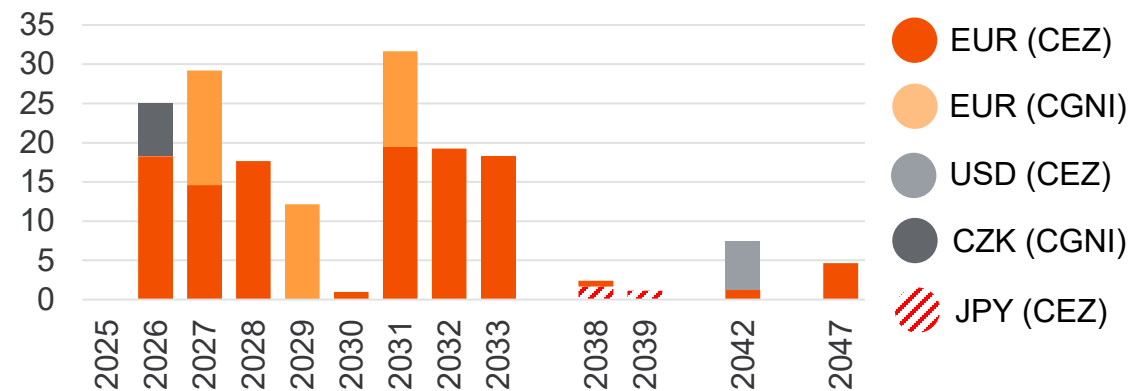
Komitované bankovní úvěrové rámce k 30. 9. 2025



* Volné bankovní komitované úvěrové rámce ČEZ obsahují i nečerpané dlouhodobé úvěry od EIB ve výši 800 mil. EUR

- Komitované bankovní rámce drženy jako rezerva na pokrytí neočekávaných výdajů a k financování krátkodobých finančních potřeb.
- Skupina ČEZ měla k 30. 9. 2025 přístup ke 111,5 mld. Kč komitovaných bankovních úvěrových rámců (z toho 14,5 mld. CGNI), ze kterých bylo čerpáno 3,5 mld. Kč.
- Ve III. čtvrtletí CGNI sjednalo bankovní komitované úvěrové linky v celkovém objemu 535 mil. EUR.
- 22. září 2025 vydána private placement emise 100 mil. EUR formou navýšení stávající 2031 emise (XS2894908768).

Profil splatnosti dluhopisů k 30. 9. 2025 (mld. Kč)



Úroveň zadlužení

k 30. 9. 2024

k 30. 9. 2025

Dluhy a úvěry	mld. Kč	239,3	262,1
z toho krátkodobé bankovní	mld. Kč	2,7	23,7
Peníze a fin. aktiva**	mld. Kč	42,6	55,8
Čistý dluh	mld. Kč	196,7	206,3
Čistý dluh / EBITDA		1,5	1,5

** Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty a Vysoce likvidní finanční aktiva

Celková likvidní finanční aktiva** a disponibilní komitované bankovní úvěrové rámce k 30. 9. 2025 činily 163,7 mld. Kč.

Změna stavu čistého dluhu (Cash flow) za I.-III. čtvrtletí 2025



- **Daň z příjmů (-39,1 mld. Kč):** zálohy na daň z neočekávaných zisků (-23,2 mld. Kč) a platby týkající se běžné daně z příjmů (-15,9 mld. Kč)
- **Ostatní provozní vlivy (+4,0 mld. Kč):** změna stavu salda obchodních pohledávek a závazků (+9,5 mld. Kč), změna stavu zásob materiálu (-5,3 mld. Kč)
- **Investice* (-42,0 mld. Kč):** pořízení stálých aktiv – CAPEX (-38,7 mld. Kč) a změna stavu závazků z pořízení stálých aktiv (-3,3 mld. Kč)
- **Akvizice (-8,2 mld. Kč):** pořízení 20,25% podílu ve společnosti Rolls-Royce SMR (-7,2 mld. Kč)**, pořízení ostatních podílů v dceřiných společnostech (-0,9 mld. Kč), pořízení cenných papírů společností Inven Capital (-0,2 mld. Kč)
- **Divestice (+3,1 mld. Kč):** prodej polských uhelných aktiv (+1,5 mld. Kč), prodej 15% podílu ve společnosti Veolia (+1,4 mld. Kč), prodej ostatních cenných papírů (+0,3 mld. Kč)
- **Dividendy (-25,1 mld. Kč):** dividendy placené akcionářům mateřského podniku
- **Ostatní (+2,0 mld. Kč):** změna reálné hodnoty a kurzové rozdíly dluhů (+8,4 mld. Kč), změna finančních aktiv s omezeným disponováním (-2,9 mld. Kč), splátky leasingů (-1,0 mld. Kč), zaplacené dividendy minoritním akcionářům GasNet (-0,9 mld. Kč), ostatní dlouhodobé závazky (-1,5 mld. Kč)

* Včetně příjmu z dotací ke stálým aktivům

** Z toho 3,0 mld. Kč odpovídá výchozímu nákupu 10,4% podílu

Měnové a komoditní zajištění výroby v ČR na roky 2026–2029, stav k 30. 9. 2025



Měnové zajištění očekávaného EUR Cash Flow* z výroby elektřiny v České republice

	2026	2027	2028	2029
Celkové měnové zajištění EUR CF z výroby*	~84 %	~74 %	~49 %	~33 %
Přírozené měnové zajištění**	~84 %	~74 %	~49 %	~33 %
Transakční měnové zajištění	~0 %	~0 %	~0 %	~0 %

* Předmětem zajištění (100 %) jsou očekávané EUR tržby, resp. tržby z výroby elektřiny vystavené riziku změn kurzu Kč/EUR, snížené o očekávané EUR výdaje, zejména na emisní povolenky a zemní plyn

** Dluhy, úroky a investiční a jiné výdaje v EUR

Měnová pozice na roky 2026–2029 byla ke dni 30. 9. 2025 zajištěna za kurz v rozpětí 24,3 až 25,4 Kč/EUR.

Komoditní zajištění očekávané dodávky elektřiny z výroby v České republice k 30. 9. 2025

	2026	2027	2028	2029	2026–2029
Očekávaná dodávka v TWh (100 %)	42 až 44	42 až 44	38 až 41	36 až 39	
Celkový podíl zajištěné dodávky v %	~79 %	~52 %	~24 %	~5 %	
Bezemisní zdroje (jaderné a OZE ČEZ)	~82 %	~55 %	~23 %	~6 %	29 až 32 TWh ročně
Emisní zdroje	~74 %	~43 %	~25 %	~0 %	7 až 15 TWh ročně



Hospodářské výsledky za III. čtvrtletí

- EBITDA segmentu VÝROBA a TĚŽBA za III. čtvrtletí
- EBITDA segmentu DISTRIBUCE za III. čtvrtletí
- EBITDA segmentu PRODEJ za III. čtvrtletí
- Čistý zisk za III. čtvrtletí

Vybrané výsledky, emise a celoroční výhled hospodaření

- Provozní výnosy dle segmentů a zemí
- EBITDA dle segmentů a zemí
- Emise při výrobě elektřiny a tepla
- Očekávaná meziroční změna EBITDA po segmentech
- Očekávaná meziroční změna segmentu Distribuce

Investice, vývoj cash flow, dluhu a finanční expozice

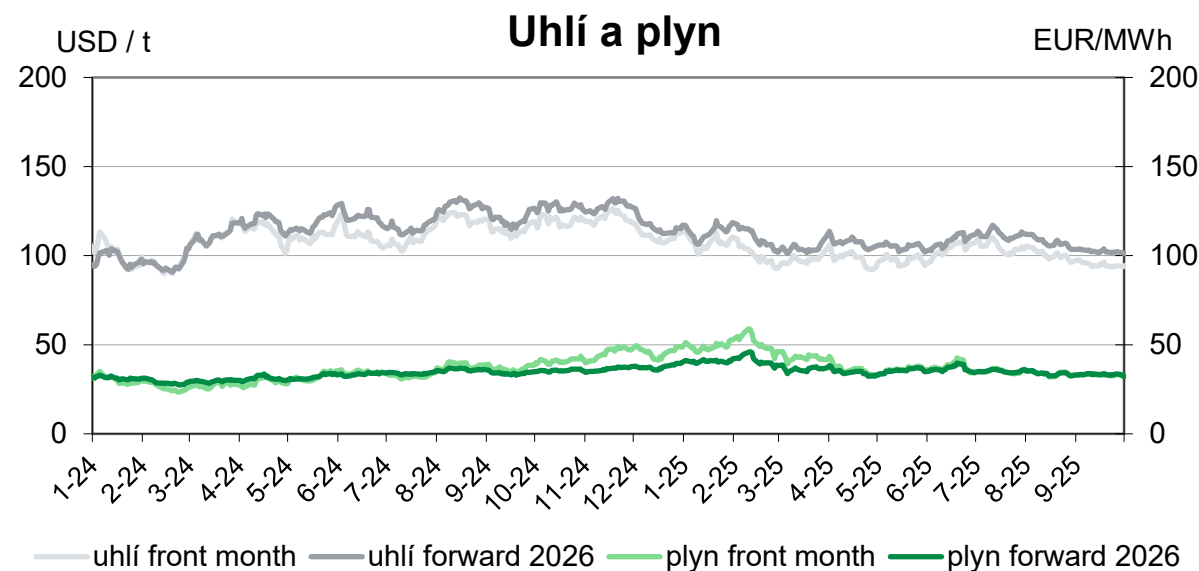
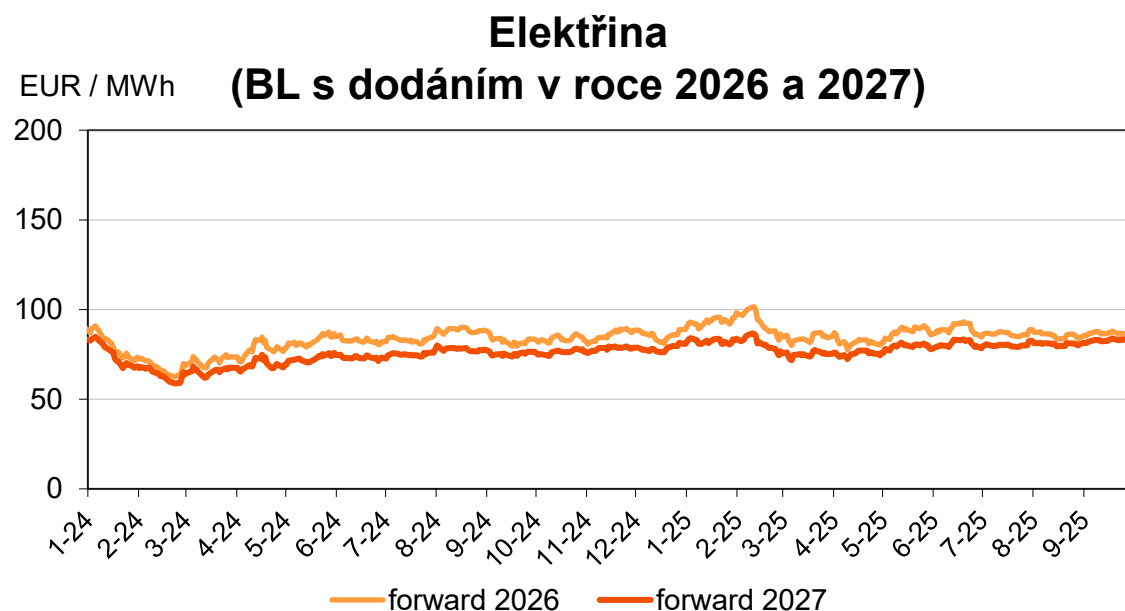
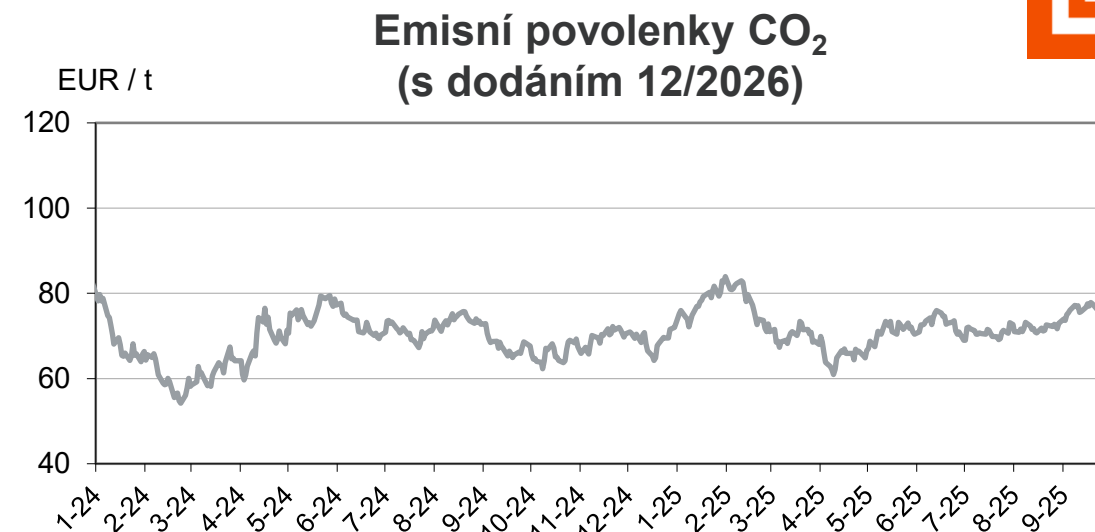
- Investice do dlouhodobého majetku (CAPEX)
- Úvěrové rámce a struktura dluhu
- Změna stavu čistého dluhu (Cash flow)
- Měnové a komoditní zajištění výroby v ČR



Vývoj na trzích, bilance a ostatní informace

- Vývoj na trzích
- Bilance elektřiny
- Výpočet alternativních ukazatelů dle ESMA

Vývoj na trzích od 1. 1. 2024 do 30. 9. 2025



Bilance elektřiny (GWh)

	I. - III. čtvrtletí 2024	I. - III. čtvrtletí 2025	Index 2025/2024
Dodávka vyrobené elektřiny	33 030	33 725	+2%
Výroba	36 761	37 434	+2%
Vlastní a ostatní spotřeba včetně přečerpávání	-3 731	-3 709	-1%
Saldo velkoobchodu	-15 205	-17 102	+12%
Prodej na velkoobchodním trhu	-48 126	-47 063	-2%
Nákup na velkoobchodním trhu	32 921	29 961	-9%
Ztráty v sítích	-1 114	-787	-29%
Prodej koncovým zákazníkům	-16 711	-15 836	-5%

Výroba elektřiny podle zdroje energie (GWh)

Bezemisní:	24 597	25 238	+3%
Jádro	22 296	23 423	+5%
Voda	1 877	1 334	-29%
Fotovoltaika	169	224	+32%
Vítr	254	256	+1%
Vytvářející emise:	12 164	12 196	+0%
Uhlí	10 390	10 068	-3%
Zemní plyn	1 282	1 623	+27%
Biomasa	492	505	+3%
Celkem	36 761	37 434	+2%
Z toho obnovitelné zdroje (voda, slunce, vítr a biomasa)	2 793	2 319	-17%

Prodej elektřiny koncovým zákazníkům (GWh)

Domácnosti	-4 946	-5 068	+2%
Podnikatelský maloodběr	-1 815	-1 739	-4%
Velkoodběratelé	-9 950	-9 030	-9%
Prodej koncovým zákazníkům	-16 711	-15 836	-5%

Distribuce elektřiny (GWh)

	I. - III. čtvrtletí 2024	I. - III. čtvrtletí 2025	Index 2025/2024
Distribuce elektřiny koncovým zákazníkům	24 776	25 076	+1%

Distribuce plynu (GWh)

	I. - III. čtvrtletí 2024	I. - III. čtvrtletí 2025	Index 2025/2024
Distribuce plynu (GWh) po zemích	3 851	42 305	>200%

Bilance elektřiny (GWh) po segmentech

I. - III. čtvrtletí 2025	Výroba		Distribuce		Prodej		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Dodávka vyrobené elektřiny	33 409	+2%	2	-	313	+3%	0	-	33 725	+2%
Výroba	37 061	+2%	2	-	371	+3%	0	-	37 434	+2%
Vlastní a ostatní spotřeba včetně přečerpávání	-3 651	-1%	0	-	-57	-2%	0	-	-3 709	-1%
Saldo velkoobchodu	-31 014	+3%	1 052	-6%	13 917	-5%	-1 057	+25%	-17 102	+12%
Prodej na velkoobchodním trhu	-59 409	-2%	-2	-	-3 099	-13%	15 448	-5%	-47 063	-2%
Nákup na velkoobchodním trhu	28 395	-8%	1 054	-5%	17 017	-6%	-16 505	-3%	29 961	-9%
Ztráty v sítích	0	+5%	-1 054	-5%	268	-	0	-	-787	-29%
Prodej koncovým zákazníkům	-2 395	-10%	0	-	-14 498	-3%	1 057	+25%	-15 836	-5%

Výroba elektřiny podle zdroje energie (GWh) po segmentech

	Výroba		Distribuce		Prodej		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Bezemisní:	25 178	+3%	0	-	60	+32%	0	-	25 238	+3%
Jádro	23 423	+5%	0	-	0	-	0	-	23 423	+5%
Voda	1 334	-29%	0	-	0	-	0	-	1 334	-29%
Fotovoltaika	164	+32%	0	-	60	+32%	0	-	224	+32%
Vítr	256	+1%	0	-	0	-	0	-	256	+1%
Vytvářející emise:	11 883	+0%	-2	-	311	-2%	0	-	12 196	+0%
Uhlí	10 068	-3%	0	-	0	-	0	-	10 068	-3%
Zemní plyn	1 356	+33%	-2	-	265	+1%	0	-	1 623	+27%
Biomasa	459	+5%	0	-	46	-14%	0	-	505	+3%
Celkem	37 061	+2%	-2	-	371	+3%	0	-	37 434	+2%
Z toho obnovitelné zdroje (voda, slunce, vítr a biomasa)	2 213	-18%	0	-	106	+7%	0	-	2 319	-17%

Prodej elektřiny koncovým zákazníkům (GWh) po segmentech

	Výroba		Distribuce		Prodej		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Domácnosti	0	-	0	-	-5 068	+2%	0	-	-5 068	+2%
Podnikatelský maloobchod	-3	-1%	0	-	-1 736	-4%	0	-	-1 739	-4%
Velkoobchodní	-2 392	-11%	0	-	-7 695	-5%	1 057	+25%	-9 030	-9%
Prodej koncovým zákazníkům	-2 395	-10%	0	-	-14 498	-3%	1 057	+25%	-15 836	-5%

Bilance elektřiny (GWh) po zemích

I. - III. čtvrtletí 2025	Česká republika		Polsko		Slovensko		Německo		Ostatní		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Dodávka vyrobené elektřiny	33 238	+4%	157	-78%	2	+54%	241	-1%	88	+18%	0	-	33 725	+2%
Výroba	36 912	+4%	186	-79%	6	+25%	243	-0%	88	+18%	0	-	37 434	+2%
Vlastní a ostatní spotřeba včetně přečerpávání	-3 674	+3%	-29	-81%	-4	+13%	-2	-	0	-	0	-	-3 709	-1%
Saldo velkoobchodu	-18 803	+13%	-157	-78%	17	-9%	-183	-8%	2 025	-14%	0	-	-17 102	+12%
Prodej na velkoobchodním trhu	-48 791	-2%	-160	-78%	0	-	-185	-7%	-169	+85%	2 244	-14%	-47 063	-2%
Nákup na velkoobchodním trhu	29 988	-9%	3	-64%	17	-9%	2	-	2 194	-11%	-2 244	-14%	29 961	-9%
Ztráty v sítích	-787	-29%	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	-787	-29%
Prodej koncovým zákazníkům	-13 648	-4%	0	-	-19	-5%	-57	+29%	-2 113	-13%	0	-	-15 836	-5%

Výroba elektřiny podle zdroje energie (GWh) po zemích

	Česká republika		Polsko		Slovensko		Německo		Ostatní		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Bezemisní:	24 931	+3%	1	-77%	0	-	239	-2%	66	+36%	0	-	25 238	+3%
Jádro	23 423	+5%	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	23 423	+5%
Voda	1 333	-29%	1	-77%	0	-	0	-	0	-	0	-	1 334	-29%
Fotovoltaika	170	+37%	0	-	0	-	53	+20%	1	-14%	0	-	224	+32%
Vítr	5	-36%	0	-	0	-	185	-7%	66	+37%	0	-	256	+1%
Vytvářející emise:	11 980	+6%	185	-79%	6	+25%	4	-	21	-17%	0	-	12 196	+0%
Uhlí	9 900	+2%	169	-77%	0	-	0	-	0	-	0	-	10 068	-3%
Zemní plyn	1 613	+26%	0	-	6	+25%	4	-	1	-54%	0	-	1 623	+27%
Biomasa	468	+45%	16	-89%	0	-	0	-	20	-15%	0	-	505	+3%
Celkem	36 912	+4%	186	-79%	6	+25%	243	-0%	88	+18%	0	-	37 434	+2%
Z toho obnovitelné zdroje (voda, slunce, vítr a biomasa)	1 976	-15%	18	-88%	0	-	239	-2%	87	+20%	0	-	2 319	-17%

Prodej elektřiny koncovým zákazníkům (GWh) po zemích

	Česká republika		Polsko		Slovensko		Německo		Ostatní		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Domácnosti	-5 067	+2%	0	-	0	-1%	0	-	0	-	0	-	-5 068	+2%
Podnikatelský malooběr	-1 733	-4%	0	-	0	-	-4	-	-2	-40%	0	-	-1 739	-4%
Velkoodběratelé	-6 847	-8%	0	-	-18	-5%	-53	+20%	-2 111	-13%	0	-	-9 030	-9%
Prodej koncovým zákazníkům	-13 648	-4%	0	-	-19	-5%	-57	+29%	-2 113	-13%	0	-	-15 836	-5%

Distribuce elektřiny (GWh) po zemích

I. - III. čtvrtletí 2025	Česká republika		Polsko		Slovensko		Německo		Ostatní		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Distribuce elektřiny koncovým zákazníkům	25 058	+1%	0	-	18	-8%	0	-	0	-	0	-	25 076	+1%

Distribuce plynu (GWh) po zemích

I. - III. čtvrtletí 2025	Česká republika		Polsko		Slovensko		Německo		Ostatní		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Distribuce plynu (GWh) po zemích	42 210	>200%	0	-	94	+16%	0	-	0	-	0	-	42 305	>200%

Definice a výpočet ukazatelů nespecifikovaných v rámci IFRS

V souladu s pokyny ESMA informuje společnost ČEZ podrobněji o ukazatelích, které standardně nejsou součástí účetních výkazů a účetních závěrek zpracovaných v souladu s IFRS. Tyto ukazatele představují doplňkovou informaci k účetním údajům, a poskytují tak uživatelům reportů dodatečnou informaci pro jejich posouzení ekonomické situace a výkonnosti Skupiny ČEZ. Jedná se zpravidla o ukazatele běžně používané i v ostatních obchodních společnostech nejen v rámci oblasti energetiky.

Níže jsou uvedeny definice jednotlivých ukazatelů včetně specifikace složek, které nejsou přímo dostupné z účetních výkazů nebo z přílohy konsolidované účetní závěrky.

Název ukazatele	
EBITDA	<u>Účel:</u> Je základním ukazatelem provozní výkonnosti veřejně obchodovaných společností, který je sledován mezinárodními analytiky, věřiteli, investory a akcionáři. Hodnota EBITDA indikuje základní vygenerované cash flow z provozní činnosti za uplynulé období, tj. jde o základní zdroj pro investiční a finanční výdaje. <u>Definice:</u> Je součástí přílohy ke konsolidované účetní závěrce, bodu „Vlastní kapitál“, položkový výpočet pak bodu „Informace o segmentech“.
Čistý zisk očištěný	<u>Účel:</u> Jedná se o pomocný ukazatel zejména pro investory, věřitele a akcionáře, který umožňuje interpretovat dosažené výsledky hospodaření s vyloučením zejména mimořádných, zpravidla jednorázových, vlivů, které obecně nesouvisí s běžným hospodařením a tvorbou hodnoty v daném období. <u>Definice:</u> Čistý zisk přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku +/- tvorba a zúčtování opravných položek k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku (včetně změn hodnot goodwillu / badwillu +/- tvorba a zúčtování opravných položek k developovaným projektům +/- jiné mimořádné vlivy, které obecně nesouvisí s běžným hospodařením a tvorbou hodnoty za dané období +/- dopady výše uvedených vlivů na daň z příjmů.
Čistý dluh	<u>Účel:</u> Ukazatel vyjadřuje reálný stav finančního dluhu firmy, tj. účetní hodnotu dluhů sníženou o peněžní prostředky, peněžní ekvivalenty a vysoce likvidní finanční aktiva. Využití ukazatele je primárně při posuzování celkové přiměřenosti zadlužení, tj. např. při porovnání s vybranými ziskovými či bilančními ukazateli. <u>Definice:</u> Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části + Krátkodobá část dlouhodobých dluhů + Krátkodobé úvěry – (Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty + Vysoce likvidní finanční aktiva). Uvedené složky ukazatele s výjimkou položky Vysoce likvidní finanční aktiva jsou samostatně vykázány v rozvaze, přičemž položky vztahující se k aktivům držným k prodeji jsou vykázány v rozvaze odděleně.

Název ukazatele

Čistý dluh / EBITDA

Účel: Vyjadřuje schopnost firmy splácet svůj dluh a také její možnosti přijímat další dluh pro rozvoj podnikání. Skupina ČEZ pomocí tohoto ukazatele zejména vyhodnocuje přiměřenost své kapitálové struktury struktury a stabilitě očekávaných peněžních toků.

Definice: Čistý dluh / EBITDA, přičemž u Čistého dluhu jde o stav ke konci reportovaného období a u EBITDA se jedná o klouzavou hodnotu za posledních 12 měsíců. Hodnota ke dni 30. 9. tak obsahuje Čistý dluh k 30. 9. a výši EBITDA dosaženého za období od 1. 10. předchozího roku do 30. 9. aktuálního roku.

Většina složek ukazatelů je přímo vyčíslena v konsolidované účetní závěrce Skupiny. Položky, které nejsou přímou součástí účetní závěrky, se týkají ukazatelů Čistý zisk očištěný a Čistý dluh (včetně odvozeného ukazatele Čistý dluh / EBITDA) a jsou vyčísleny následovně:

Ukazatel Čistý zisk očištěný – výpočet za sledovaná období:

Čistý zisk očištěný	Jednotka	I. - III. čtvrtletí 2024 ⁵⁾	I. - III. čtvrtletí 2025
Zisk po zdanění	mld. Kč	23,0	21,5
Nekontrolní podíly ¹⁾	mld. Kč	0,2	0,6
Tvorba a zúčtování opravných položek k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku (včetně změn hodnoty goodwillu / badwillu) ²⁾	mld. Kč	1,4	-0,0
Opravné položky k developovaným projektům ³⁾	mld. Kč	–	–
Ostatní mimořádné vlivy	mld. Kč	–	–
Dopad úprav Zisku po zdanění na daň z příjmů ⁴⁾	mld. Kč	0,0	0,0
Čistý zisk očištěný	mld. Kč	24,6	22,2

1) v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty odpovídá řádku Zisk po zdanění přiřaditelný na: Nekontrolní podíly

2) v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty je součástí řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a majetku (očištění nezahrnuje zejména odpisy trvale zastavených investic)

3) v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty je součástí řádku Ostatní provozní náklady

4) v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty je součástí řádku Daň z příjmů

5) některé údaje byly v účetnictví upraveny v souvislosti s finálním oceněním společností skupiny GasNet reálnou hodnotou k datu akvizice a neodpovídají stavu uvedenému v obdobném dokumentu vydaném k 30. 9. 2024

Vysoce likvidní finanční aktiva – součást ukazatele Čistý dluh (v mld. Kč):

	k 31. 12. 2024	k 30. 9. 2025
Krátkodobá dluhová finanční aktiva	3,1	6,5
Dlouhodobá dluhová finanční aktiva	-	-
Krátkodobé termínované vklady	0,0	-
Dlouhodobé termínované vklady	-	-
Krátkodobé majetkové cenné papíry	-	-
Celkem vysoce likvidní finanční aktiva	3,1	6,5

Celkové součty a mezisoučty nemusí odpovídat součtu dílčích hodnot z důvodu zaokrouhlování.